

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Акціонерне товариство «ДАШУКІВСЬКІ БЕНТОНІТИ» (АТ «ДАШ-БЕНТ»), код ЄДРПОУ 00223941, зареєстроване 18 грудня 1995 року, здійснює господарську діяльність під юрисдикцією законодавства України. Юридична адреса Товариства: 19330, Черкаська область, Звенигородський район, с. Дашуківка; контактні дані та інформація для акціонерів оприлюднені на офіційному веб-сайті Товариства <https://dash-bent-pjsc.com/#about>

Основним видом діяльності Компанії є оптова торгівля мінеральними добривами, за КВЕД-2010 08.12 «Добування піску, гравію, глин і каоліну»

АТ «Дашуківські бентоніти» - провідний виробник продукції з бентонітових і палигорськітових глин в Україні. Підприємство пройшло довгий шлях від невеликого кар'єру по видобутку глини до лідера на ринку бентонітової продукції в Україні та країнах ЄС.

Товариство є одним з найбільших в Україні підприємств з видобутку бентонітових і палигорськітових глин. Родовища цих глин АТ «Дашуківські бентоніти» розташовані на території Дашуківської ділянки в Черкаській області, яка є одним із найбільших і найперспективніших покладів такого типу в Україні. За геологічними оцінками, тут зосереджено майже 90 % загальноукраїнських запасів бентонітових глин, що робить це родовище стратегічно важливим для вітчизняної промисловості. Балансові запаси ділянки оцінюються приблизно у 42–48 млн тонн, а ліцензія на користування надрами діє до 2036 року. Глини Дашуківського родовища характеризуються високим вмістом монтморилоніту, значною сорбційною здатністю та відмінними технологічними властивостями, що забезпечує їх широке застосування у ливарній справі, металургії, бурінні, очищенні вод, агросекторі та виробництві гідроізоляційних матеріалів. Саме поєднання великих запасів, стабільних фізико-хімічних показників та зручного розташування робить це родовище одним із ключових у бентонітовій промисловості України.

У період 2016–2018 років АТ «Дашуківські Бентоніти» зіткнулося з низкою дій сторонніх осіб та структур, які мали ознаки неправомірного втручання в корпоративне управління та створювали ризики втрати контролю над підприємством. Дії мали характер рейдерського впливу та супроводжувалися спробами змінити статус законних органів управління, що створювало загрози стабільності операційної діяльності.

У результаті зазначених подій підприємство зіштовхнулося з низкою суттєвих негативних наслідків, які вплинули на його фінансово-операційну стабільність у наступні роки. Одним з таких наслідків є **блокування банківських рахунків**, що виникло через недопуск контролюючих органів до проведення перевірок у період рейдерського втручання. Це призвело до неможливості своєчасного виконання фінансових зобов'язань та ускладнило операційну діяльність. Ще одним наслідком є накопичення значної суми зобов'язань, оскільки Товариство не могло повноцінно здійснювати платежі та вести розрахунки з контрагентами.

В нинішній час законні органи управління повністю виконують свої функції, підприємство працює стабільно, настільки це можливо, враховуючи окремі фінансові наслідки (зокрема, історичні зобов'язання та питання, пов'язані з блокуванням рахунків), які залишаються предметом подальшого вирішення у правовому полі та фінансовому плануванні.

Управлінським персоналом Товариства здійснено низку заходів для підтримки та відновлення функціонування Товариства для забезпечення промисловості України бентонітовою продукцією.

З огляду на тривале блокування окремих аспектів фінансово-господарської діяльності, спричинене наслідками минулих рейдерських дій, АТ «Дашуківські Бентоніти» було вимушене шукати альтернативні механізми забезпечення безперервності виробництва та збереження своєї присутності на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Компанія проводить постійну науково-дослідну роботу в сфері вивчення і поліпшення якості, розроблення нових видів висококонкурентної продукції, які здатні задовольнити зростаючі потреби ринку.

Упродовж звітної періоду АТ «Дашуківські Бентоніти» здійснило широкий комплекс заходів, спрямованих на стабілізацію фінансового стану та зменшення обсягу накопичених зобов'язань. З огляду на тривалі наслідки блокування діяльності та ускладнений доступ до фінансових ресурсів, підприємство вжило активних дій для налагодження взаємодії з кредиторами та контрагентами.

Товариством було ініційовано переговори процесу з ключовими партнерами метою яких є підписання угод про реструктуризацію боргових зобов'язань. З окремими контрагентами, враховуючи об'єктивні обставини та тривалу співпрацю з Товариством, ведеться робота по прийняттю рішення про прощення зобов'язань, що стане важливим кроком на шляху фінансової стабілізації.

2. Результати діяльності

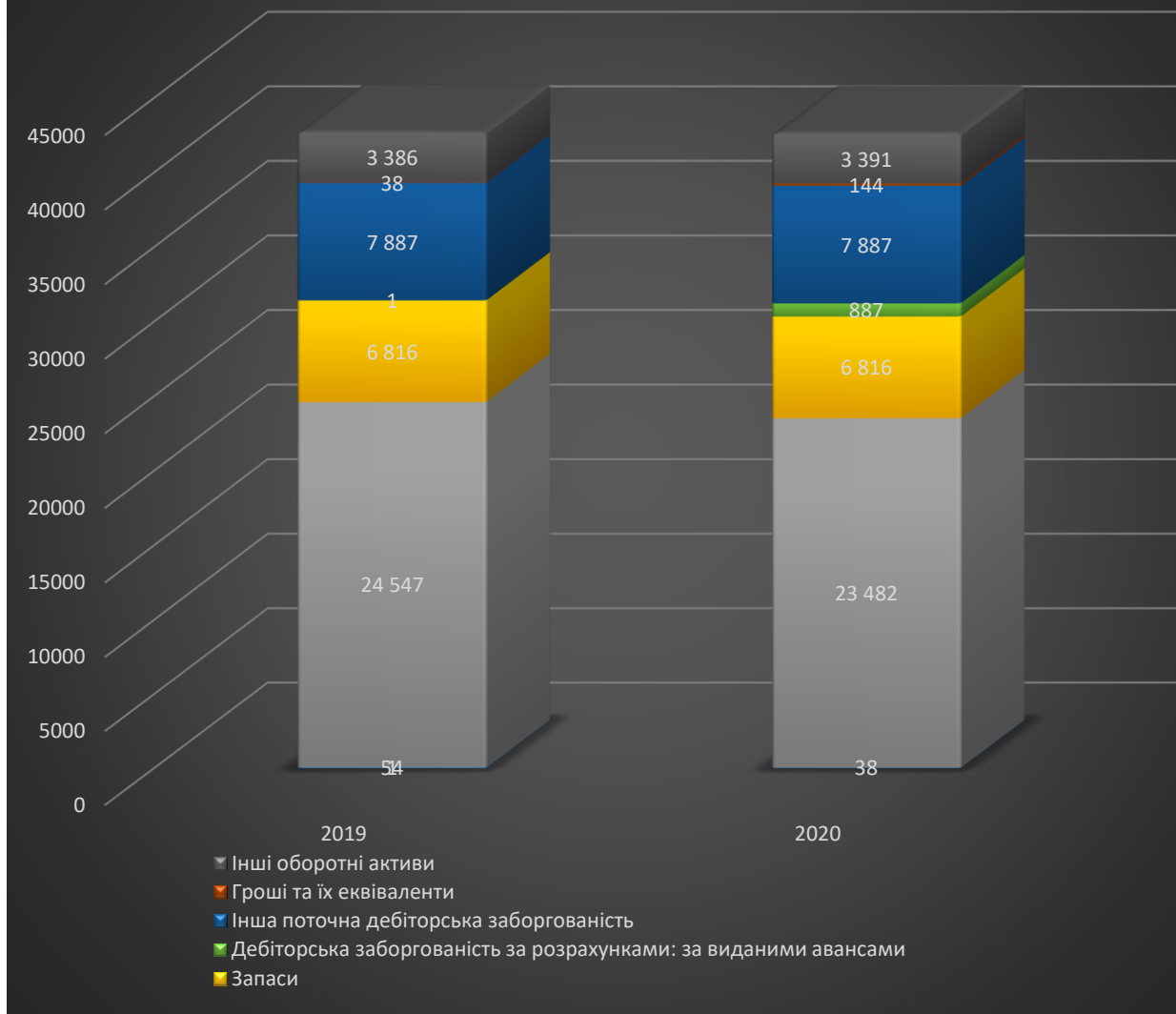
Основним напрямком діяльності Компанії є продаж бентонітових і палигорськітових глин в Україні

У наведеній нижче таблиці наведено чистий дохід та чистий фінансовий результат за 2020 рік. У 2020 році товариство не отримувало доходу від реалізації товарів робіт та послуг та майже не здійснювало господарської діяльності.

| <i>в тис.грн.</i> | |
|---|--|
| Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг) | Фінансовий результат від операційної діяльності |
| 0 | (2 970) |

Структура активів Товариства представлена наступним чином (дані представлені в тис. грн.):

Структура активів



У 2020 році в структурі активів підприємства відбулися окремі зміни порівняно з 2019 роком. Загалом структура активів залишалася відносно стабільною, при цьому основну частку продовжували формувати необоротні активи та оборотні активи виробничого характеру.

Нематеріальні активи зменшилися з 54 тис. грн до 38 тис. грн, або на 16 тис. грн, що може бути наслідком нарахування амортизації або списання окремих об'єктів нематеріальних активів.

Незавершені капітальні інвестиції залишилися без змін на рівні 1 984 тис. грн, що свідчить про відсутність завершення або початку нових інвестиційних проєктів у звітному періоді.

Основні засоби зменшилися з 24 547 тис. грн до 23 482 тис. грн, або на 1 065 тис. грн, що може бути пов'язано з нарахуванням амортизації чи вибуттям окремих об'єктів без відповідного оновлення.

Запаси залишилися без змін на рівні 6 816 тис. грн, що свідчить про стабільний обсяг виробничих або товарних залишків.

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи та послуги зменшилася з 14 тис. грн до 4 тис. грн, або на 10 тис. грн, що може свідчити про своєчасне погашення заборгованості покупцями.

У 2020 році виникла дебіторська заборгованість за виданими авансами у сумі 887 тис. грн, що свідчить про здійснення передоплат постачальникам або підрядникам.

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом, яка у 2019 році становила 1 тис. грн, у 2020 році відсутня, що може свідчити про закриття відповідних переплат або відшкодувань.

Інша поточна дебіторська заборгованість залишилася без змін на рівні 7 887 тис. грн, що свідчить про стабільність цієї статті активів.

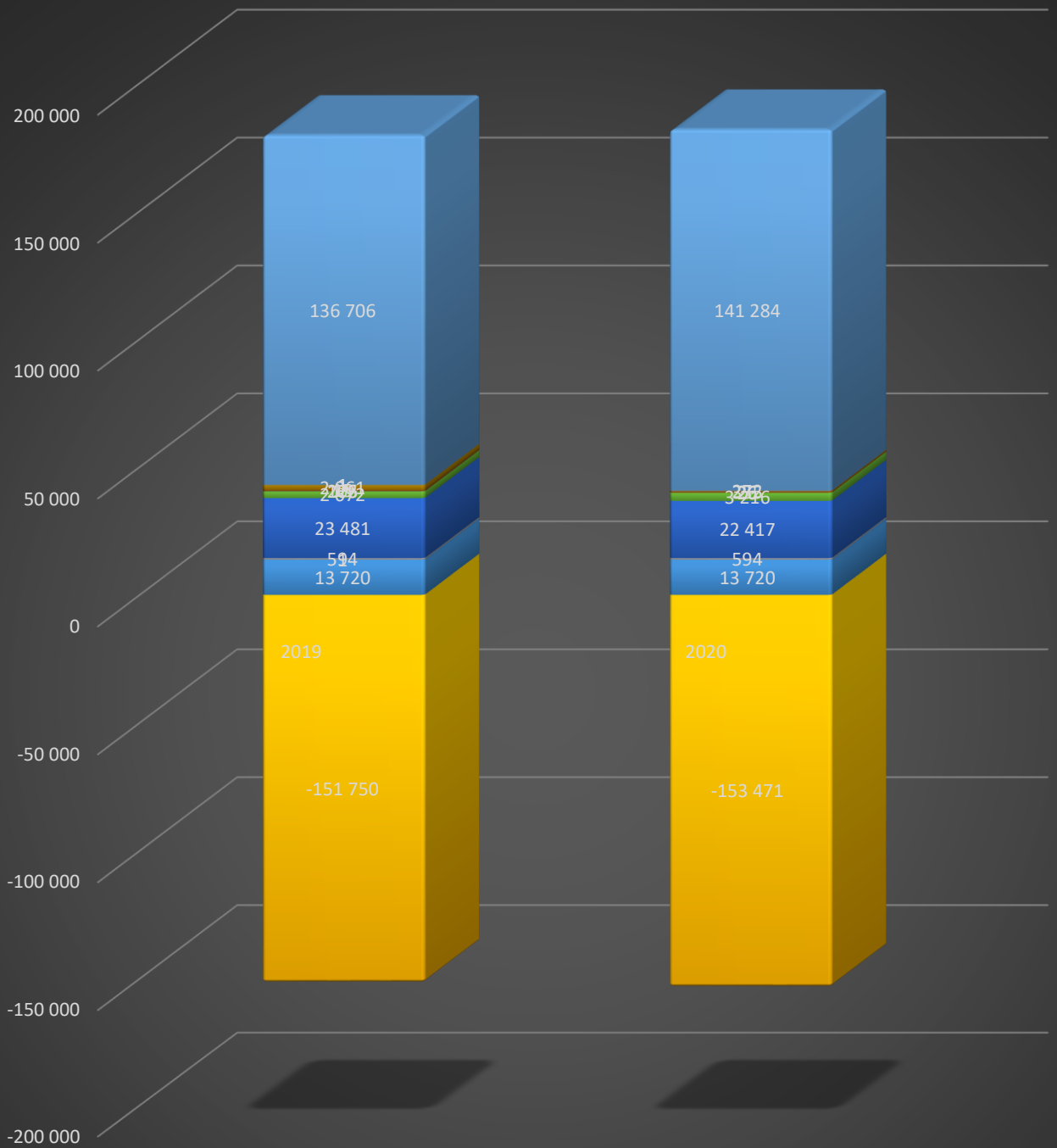
Грошові кошти та їх еквіваленти зросли з 38 тис. грн до 144 тис. грн, або на 106 тис. грн, що свідчить про певне покращення рівня миттєвої ліквідності, хоча загальний обсяг коштів залишається незначним.

Інші оборотні активи незначно збільшилися з 3 386 тис. грн до 3 391 тис. грн, або на 5 тис. грн.

Отже, у 2020 році структура активів підприємства характеризувалася стабільністю основних складових. Основну частку активів продовжували формувати основні засоби, запаси та дебіторська заборгованість. Позитивною тенденцією стало зростання грошових коштів, однак їх обсяг залишався недостатнім для суттєвого покращення ліквідності підприємства.

Структура пасивів Товариства представлена наступним чином (дані представлені в тис.грн.):

Структура пасивів



Зареєстрований (пайовий) капітал

Резервний капітал

Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)

Інші довгострокові зобов'язання

Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями

товари, роботи, послуги

розрахунками з бюджетом

розрахунками зі страхування

розрахунками з оплати праці

Інші поточні зобов'язання

Структура пасивів підприємства за 2019–2020 роки характеризується переважанням зобов'язань над власним капіталом, що зумовлено значним обсягом накопичених збитків минулих періодів.

У складі власного капіталу протягом аналізованого періоду змін у статутному, додатковому та резервному капіталі не відбулося. Зареєстрований (пайовий) капітал становить 13 720 тис. грн, капітал у дооцінках – 16 088 тис. грн, резервний капітал – 594 тис. грн, що свідчить про їх стабільність. Водночас відбувається погіршення фінансового результату діяльності, що проявляється у збільшенні непокритого збитку з 151 750 тис. грн до 153 471 тис. грн, тобто на 1 721 тис. грн, що негативно впливає на фінансову стійкість підприємства.

Довгострокові зобов'язання зменшилися з 23 481 тис. грн до 22 417 тис. грн, що може свідчити про часткове погашення або поступове переведення частини зобов'язань у поточні. Таким чином, спостерігається незначне скорочення довгострокового боргового навантаження.

Поточні зобов'язання характеризуються неоднорідною динамікою. Зокрема, заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями, що підлягає погашенню у поточному періоді, зросла з 2 672 тис. грн до 3 216 тис. грн. Кредиторська заборгованість за товари, роботи та послуги суттєво зменшилася з 103 тис. грн до 26 тис. грн, що свідчить про покращення розрахунків із постачальниками. Заборгованість перед бюджетом та зі страхуванням дещо зросла – відповідно з 276 тис. грн до 335 тис. грн та з 15 тис. грн до 26 тис. грн.

Значне скорочення спостерігається за розрахунками з оплати праці – з 2 061 тис. грн до 272 тис. грн, що є позитивною тенденцією та свідчить про погашення заборгованості перед працівниками. У 2020 році також з'явилася заборгованість за одержаними авансами у сумі 94 тис. грн, тоді як у 2019 році вона була відсутня. Поточні забезпечення суттєво зменшилися з 761 тис. грн до 30 тис. грн.

Найбільш вагомою складовою залишаються інші поточні зобов'язання, які зросли з 136 706 тис. грн до 141 284 тис. грн, що свідчить про подальше збільшення короткострокового боргового навантаження та його концентрацію в даній статті балансу.

У цілому структура пасивів характеризується незначним покращенням окремих елементів короткострокової заборгованості при одночасному зростанні загального обсягу інших поточних зобов'язань та подальшому накопиченні непокритого збитку, що стримує зміцнення фінансової стійкості підприємства.

3. Ліквідність і зобов'язання

Показники ліквідності та платоспроможності підприємства за 2019–2020 роки свідчать про збереження вкрай напруженого фінансового стану в частині здатності покривати короткострокові зобов'язання.

Оборотні активи підприємства за аналізований період незначно зросли з 18 142 тис. грн у 2019 році до 19 127 тис. грн у 2020 році, тобто на 985 тис. грн. Зростання оборотних активів має позитивний характер, однак воно є недостатнім для суттєвого покращення ліквідності підприємства.

Поточні зобов'язання водночас також збільшилися з 142 594 тис. грн до 145 283 тис. грн, тобто на 2 689 тис. грн, що свідчить про подальше посилення боргового навантаження та зростання залежності від кредиторів.

Грошові кошти залишаються на дуже низькому рівні, хоча і демонструють зростання з 38 тис. грн до 144 тис. грн. Незважаючи на позитивну динаміку, їх обсяг є незначним і не має суттєвого впливу на рівень платоспроможності підприємства.

У цілому співвідношення оборотних активів і поточних зобов'язань залишається негативним: поточні зобов'язання суттєво перевищують оборотні активи, що свідчить про недостатній рівень покриття короткострокових боргів ліквідними ресурсами. Це вказує на низьку ліквідність та обмежену платоспроможність підприємства.

Таким чином, у 2020 році, незважаючи на незначне зростання оборотних активів і грошових коштів, суттєвого покращення ліквідності не відбулося, а фінансовий стан підприємства в частині короткострокової платоспроможності залишається нестійким.

4. Екологічні аспекти

АТ «Дашуківські Бентоніти» здійснює видобуток бентонітових глин і усвідомлює високий рівень екологічної відповідальності, притаманний підприємствам добувної промисловості. Товариство дотримується вимог природоохоронного законодавства України, умов спеціальних дозволів на користування надрами та екологічних стандартів у сфері охорони навколишнього природного середовища.

Екологічна діяльність Компанії зосереджена на таких ключових напрямках:

- ✓ раціональне використання природних ресурсів та рекультивація земель;
- ✓ управління промисловими та побутовими відходами;
- ✓ контроль викидів в атмосферне повітря;
- ✓ енергоефективність процесів видобутку;
- ✓ підвищення екологічної культури працівників.

Раціональне використання природних ресурсів і рекультивація земель

Товариство веде господарську діяльність відповідно до затверджених програм раціонального використання надр та планів розвитку гірничих робіт. Особлива увага приділяється:

- дотриманню меж гірничого відводу;
- мінімізації порушення земель під час видобутку;
- проведенню технічної та біологічної рекультивації ділянок після завершення робіт;
- відновленню природного рельєфу та родючості ґрунту.

Товариство постійно контролює стан прилеглих територій.

Управління відходами

У процесі видобутку бентонітових глин утворюються виробничі та побутові відходи. Компанія забезпечує їх належний облік, зберігання та передачу відповідним спеціалізованим організаціям, що мають ліцензії на утилізацію або захоронення.

Основні заходи включають:

- ✓ передача відпрацьованих мастил, фільтрів, акумуляторів, шламів та інших небезпечних відходів лише ліцензованим операторам;
- ✓ організація на території підприємства пунктів збору вторсировини (макулатури, пластику, металу);
- ✓ запобігання неконтрольованому накопиченню промислових відходів у зоні кар'єру.

Товариство щороку оновлює та подає звітність щодо поводження з відходами відповідно до законодавчих вимог.

Енергоефективність

Товариство впроваджує енергоощадні заходи, спрямовані на зниження споживання електроенергії та палива, серед яких:

- ✓ заміна застарілих двигунів кар'єрної техніки на моделі з покращеними енергоекологічними характеристиками;
- ✓ модернізація систем освітлення з переходом на LED-технології;
- ✓ контроль за витратами палива транспортних засобів та впровадження регламентів економного водіння.

Підвищення екологічної свідомості працівників

Товариство проводить роботу з підвищення рівня екологічної культури персоналу через:

- періодичні інструктажі з охорони довкілля;
- ознайомлення працівників з екологічними вимогами та політиками підприємства;
- впровадження корпоративної практики сортування відходів;
- участь працівників у заходах з благоустрою та озеленення довколишніх територій.

Інформування персоналу щодо важливості відповідальної поведінки сприяє зниженню екологічних ризиків та формує культуру сталого мислення.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

АТ «Дашуківські Бентоніти» формує свою діяльність на принципах соціальної відповідальності, безпеки та сталого розвитку персоналу. Підприємство забезпечує функціонування виробничих процесів завдяки професійній, згуртованій і досвідченій команді, що включає фахівців добувної промисловості, інженерно-технічних працівників, машиністів, робітників кар'єру та адміністративний персонал.

Компанія створює конкурентні умови праці, своєчасно виплачує заробітну плату та додаткові заохочення, спрямовані на підтримання високого рівня

мотивації. Працівники, що відзначилися професійними результатами, отримують премії та інші види морального і матеріального заохочення.

Підприємство виконує вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» та забезпечує дотримання встановленого нормативу працевлаштування осіб з інвалідністю. АТ «Дашуківські Бентоніти» приділяє увагу створенню безбар'єрних умов та адаптації робочих місць відповідно до медичних рекомендацій.

Охорона праці та промислова безпека

З огляду на специфіку добувних робіт, питання охорони праці є одним із ключових напрямів соціальної політики підприємства. На Компанії діють:

- ✓ система управління охороною праці та промисловою безпекою;
- ✓ регулярні інструктажі, перевірка знань та навчання працівників;
- ✓ забезпечення персоналу засобами індивідуального захисту;
- ✓ контроль технічного стану обладнання, техніки та добувних ділянок;
- ✓ профілактичні медичні огляди працівників, зайнятих на роботах із підвищеним ризиком.

Компанія дотримується вимог екологічного та трудового законодавства щодо безпечних умов праці та мінімізації виробничих ризиків.

Навчання та розвиток персоналу

АТ «Дашуківські Бентоніти» підтримує професійний розвиток працівників, інвестуючи у:

- навчання з охорони праці та промислової безпеки;
- підвищення кваліфікації машиністів, водіїв, гірничих майстрів;
- участь інженерно-технічних спеціалістів у тематичних тренінгах, конференціях і галузевих заходах;
- програми стажування та наставництва для молодих спеціалістів.

Розвиток компетенцій персоналу є важливим елементом підвищення ефективності виробничих процесів та безпечного виконання робіт.

Соціальні гарантії та умови праці

Товариство дотримується вимог законодавства щодо організації праці та соціальних гарантій. На підприємстві діють Правила внутрішнього трудового розпорядку, Колективний договір, посадові інструкції та інші локальні акти, що регулюють взаємодію між працівниками та керівництвом.

Для покращення умов праці забезпечено:

- ✓ побутові приміщення для переодягання та відпочинку;
- ✓ кімнати прийому їжі;
- ✓ можливість доступу до питної води та засобів гігієни;
- ✓ належний санітарно-побутовий стан виробничих зон.

Антикорупційні принципи та корпоративна етика

Товариство дотримується політики нульової толерантності до корупції. Заборонено будь-які прояви хабарництва, недобросовісних практик або зловживань. Працівники ознайомлені з вимогами антикорупційного

законодавства, а ділові відносини будуються виключно на принципах відкритості, чесності та відповідальності.

Адаптація до зовнішніх викликів

Компанія демонструє гнучкість у реагуванні на зовнішні фактори та ризики. У період карантинних обмежень, спричинених COVID-19, організовувалося дистанційне виконання адміністративної роботи та забезпечувалося дотримання санітарно-епідеміологічних вимог. У період повномасштабного вторгнення російської федерації забезпечено можливість гнучких режимів роботи для окремих категорій працівників, а виробничі процеси адаптовано до змін енергопостачання під час блекаутів.

6. Ризики

Діяльність АТ «Дашуківські Бентоніти» пов'язана з низкою внутрішніх та зовнішніх факторів ризику, що можуть впливати на операційну стабільність, обсяги виробництва, логістику, ринки збуту та фінансові показники підприємства. Основні групи ризиків наведено нижче.

Ресурсні та геологічні ризики

- можливі зміни геологічної будови родовища та нерівномірність якості бентонітової сировини;
- ризик вичерпання окремих ділянок кар'єру або зменшення промислових запасів;
- коливання вологості та структурних характеристик глини, що впливають на стабільність виробничих параметрів;
- сезонні обмеження видобутку (опади, підтоплення, замерзання порід).

Виробничо-технологічні ризики

- ✓ збої в роботі технологічного обладнання;
- ✓ зношеність окремих елементів технічного парку та необхідність оновлення інфраструктури;
- ✓ перебої з електропостачанням та нестабільність енергосистеми, що впливають на безперервність виробництва;
- ✓ ризики зупинки виробництва через аварії, пожежі або техногенні інциденти.

Логістичні та інфраструктурні ризики

- обмежений доступ до портової інфраструктури через воєнні дії;
- збільшення залежності від автомобільних та залізничних перевезень і ризики затримок;
- зростання вартості логістики та збої в ланцюгах поставок сировини й готової продукції;
- ризики припинення чи обмеження роботи суміжних виробництв (дистриб'юторів, споживачів у металургії, бурінні, агросекторі).

Ринкові та комерційні ризики

- коливання попиту на бентонітову продукцію з боку ключових галузей: металургії, енергетики, будівництва;
- поява нових конкурентів або альтернативних матеріалів;
- зміна цін на ринках бентонітів, що впливає на маржинальність;
- ризики втрати окремих клієнтів через економічні труднощі або логістичні обмеження.

Фінансово-економічні ризики

- ✓ інфляційний тиск та зростання собівартості видобутку;
- ✓ ризик коливання валютного курсу під час закупівлі обладнання чи реалізації продукції на експорт;
- ✓ обмеження доступу до фінансування у період високої макроекономічної нестабільності;
- ✓ затримки оплат з боку контрагентів та підвищений кредитний ризик.

Екологічні та регуляторні ризики

- посилення природоохоронних вимог до видобувної діяльності;
- необхідність додаткових інвестицій у рекультивацію та екологічний моніторинг;
- ризик призупинення робіт через недотримання нормативів або нові вимоги державних органів;
- відповідальність за порушення екологічного законодавства.

Соціально-політичні та воєнні ризики

- безпосередній вплив воєнних дій на логістичні маршрути та інфраструктуру;
- ризики мобілізації персоналу та дефіциту кваліфікованих кадрів;
- загрози перебоїв у роботі постачальників і споживачів, розташованих у ризикових регіонах;

Підприємство постійно здійснює моніторинг цих ризиків, впроваджує заходи для їх мінімізації, оптимізує виробничі та логістичні процеси та підтримує належний рівень операційної стійкості.

7. Дослідження та інновації

АТ «Дашуківські Бентоніти» є виробником високоякісної бентонітової продукції, що застосовується у промисловості, агросекторі, металургії, бурінні, екологічних технологіях та будівництві. Для забезпечення стабільної якості, розширення асортименту та впровадження інноваційних рішень підприємство активно здійснює науково-технічні дослідження.

Основні напрями роботи та інструменти в цьому блоці:

Розробка та вдосконалення продуктів

- ✓ аналіз мінералогічного складу сировини та фізико-механічних властивостей бентонітових глин;
- ✓ дослідження поведінкових характеристик продуктів залежно від способів активації;

- ✓ розробка та тестування нових марок бентонітів для різних промислових застосувань (ливарне виробництво, бурові розчини, екологічні сорбенти, грануляти для АПК).

Дослідження ефективності застосування продукції

- визначення оптимальних технологічних параметрів використання бентонітів для конкретних галузей;
- вивчення впливу бентонітових матеріалів на якість кінцевої продукції замовника;
- оцінка технологічної, економічної та екологічної ефективності застосування різних типів бентонітів.

Контроль якості та технологічні процеси

- ✓ постійний лабораторний контроль хімічних, гранулометричних і фізико-механічних характеристик;
- ✓ дослідження стабільності продуктів у різних умовах зберігання та транспортування;
- ✓ контроль технологій активації та модернізація виробничих процесів для підвищення якості.

8. Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2020 року АТ «Дашуківські Бентоніти» не здійснювало фінансових інвестицій.

9. Корпоративне управління

Товариство дотримується основних принципів Кодексу корпоративного управління та впроваджує їх у межах, що відповідають масштабам діяльності, організаційній структурі та специфіці функціонування управління АТ «Дашуківські Бентоніти».

Окремі положення Кодексу не застосовуються або застосовуються частково з огляду на те, що Товариство має обмежену кількість працівників та спрощену систему управління. Зокрема, не впроваджено створення окремих комітетів (аудиторського, винагород, з призначень), оскільки їх функції ефективно виконуються безпосередньо керівництвом у межах чинних посадових обов'язків.

Крім того, окремі процедури корпоративного управління перебувають на етапі поетапного впровадження та будуть реалізовані з урахуванням змін

законодавства, фінансових можливостей та доцільності для діяльності управління.

Відхилення від окремих положень Кодексу не впливають негативно на прозорість управління, прийняття управлінських рішень та дотримання прав зацікавлених сторін.

Система корпоративного управління АТ «Дашуківські Бентоніти» спрямована на забезпечення стабільності, прозорості та безперервності діяльності підприємства в умовах складного юридичного та фінансового середовища. Після наслідків рейдерського втручання 2016–2018 років Товариство посилило корпоративний контроль, удосконалила процедури взаємодії з партнерами й державними органами та впровадила додаткові механізми внутрішньої безпеки.

Органи корпоративного управління та їх діяльність:

Загальні збори акціонерів. Загальні збори акціонерів є вищим органом управління Компанії. **У 2020 році загальні збори акціонерів не проводилися**, з огляду на триваючі юридичні обставини, фінансові обмеження та необхідність зосередження на стабілізаційних заходах. Необхідні рішення в цей період приймалися у межах повноважень інших органів корпоративного управління відповідно до Статуту.

Наглядова рада. Наглядова рада забезпечує контроль за дотриманням стратегічних напрямків, корпоративних процедур та фінансової дисципліни. З урахуванням історичних загроз та ризиків повторних рейдерських посягань, Наглядова рада посилила моніторинг корпоративних прав, реєстраційних дій та юридичного статусу активів. Наглядова рада Товариства складається з наступних осіб: Кирилов Юрій Геннадійович, Нікітін Володимир Андрійович, Криволап Костянтин Олегович.

***Виконавчий орган.* Виконавчий орган відповідав за організацію операційної діяльності в умовах частково заблокованої інфраструктури та обмеженого доступу до фінансових ресурсів. Основні акценти роботи у 2020 році були зміщені на:**

- пошук альтернативних моделей ведення діяльності, включно з переданням частини техніки та приміщень в оренду для забезпечення ринку бентонітовою продукцією;
- проведення переговорів з контрагентами щодо реструктуризації та можливого прощення боргових зобов'язань;
- стабілізацію фінансових потоків та зменшення обсягу історичних зобов'язань;
- підтримання виробничої інфраструктури у робочому стані.

Принципи корпоративного управління

АТ «Дашуківські Бентоніти» у своїй діяльності керується такими ключовими принципами:

- **Прозорість і підзвітність** — ведення діяльності з дотриманням вимог законодавства, забезпечення відкритих механізмів управління.
- **Відповідальність і законність** — суворе дотримання корпоративних процедур та контроль за повноваженнями посадових осіб.
- **Захист корпоративних прав** — активні заходи для недопущення повторних рейдерських втручань, захист активів і реєстраційних даних.
- **Стійкість і розвиток** — прийняття рішень з урахуванням довгострокової ефективності та безпеки підприємства.

У 2020 році система корпоративного управління АТ «Дашуківські Бентоніти» була зосереджена на забезпеченні безперервності діяльності, мінімізації юридичних та операційних ризиків та збереженні контролю над ключовими активами.

Попри складні умови, підприємству вдалося зберегти управлінську цілісність, зміцнити корпоративну безпеку та підготувати основу для подальшої стабілізації і розвитку.

10. Перспективи розвитку

Під час стратегічного планування діяльності підприємство враховує всі ризики, пов'язані з забезпеченням сталого розвитку у видобувній галузі, в тому числі ресурсні, логістичні, виробничі та ринкові.

Попри виклики, спричинені повномасштабною військовою агресією російської федерації, підприємство продовжує стабільно діяти. Обсяги реалізації та поставок продукції скоротилися порівняно залишаються, як і в довоєнний період. На найближчу перспективу АТ «Дашуківські Бентоніти» планує:

- збільшення обсягів виробництва та переробки сировини;
- розширення асортименту інноваційних бентонітових матеріалів;
- модернізацію технічного забезпечення видобутку та активації;
- відновлення співпраці з міжнародними партнерами;
- вихід на нові сегменти ринку, зокрема екологічні та енергетичні рішення.