

## 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Акціонерне товариство «ДАШУКІВСЬКІ БЕНТОНІТИ» (АТ «ДАШ-БЕНТ»), код ЄДРПОУ 00223941, зареєстроване 18 грудня 1995 року, здійснює господарську діяльність під юрисдикцією законодавства України. Юридична адреса Товариства: 19330, Черкаська область, Звенигородський район, с. Дашуківка; контактні дані та інформація для акціонерів оприлюднені на офіційному веб-сайті Товариства <https://dash-bent-pjsc.com/#about>

Основним видом діяльності Компанії є оптова торгівля мінеральними добривами, за КВЕД-2010 08.12 «Добування піску, гравію, глин і каоліну»

АТ «Дашуківські бентоніти» - провідний виробник продукції з бентонітових і палигорськітових глин в Україні. Підприємство пройшло довгий шлях від невеликого кар'єру по видобутку глини до лідера на ринку бентонітової продукції в Україні та країнах ЄС.

Товариство є одним з найбільших в Україні підприємств з видобутку бентонітових і палигорськітових глин. Родовища цих глин АТ «Дашуківські бентоніти» розташовані на території Дашуківської ділянки в Черкаській області, яка є одним із найбільших і найперспективніших покладів такого типу в Україні. За геологічними оцінками, тут зосереджено майже 90 % загальноукраїнських запасів бентонітових глин, що робить це родовище стратегічно важливим для вітчизняної промисловості. Балансові запаси ділянки оцінюються приблизно у 42–48 млн тонн, а ліцензія на користування надрами діє до 2036 року. Глини Дашуківського родовища характеризуються високим вмістом монтморилоніту, значною сорбційною здатністю та відмінними технологічними властивостями, що забезпечує їх широке застосування у ливарній справі, металургії, бурінні, очищенні вод, агросекторі та виробництві гідроізоляційних матеріалів. Саме поєднання великих запасів, стабільних фізико-хімічних показників та зручного розташування робить це родовище одним із ключових у бентонітовій промисловості України.

У період 2016–2018 років АТ «Дашуківські Бентоніти» зіткнулося з низкою дій сторонніх осіб та структур, які мали ознаки неправомірного втручання в корпоративне управління та створювали ризики втрати контролю над підприємством. Дії мали характер рейдерського впливу та супроводжувалися спробами змінити статус законних органів управління, що створювало загрози стабільності операційної діяльності.

У результаті зазначених подій підприємство зіштовхнулося з низкою суттєвих негативних наслідків, які вплинули на його фінансово-операційну стабільність у наступні роки. Одним з таких наслідків є **блокування банківських рахунків**, що виникло через недопуск контролюючих органів до проведення перевірок у період рейдерського втручання. Це призвело до неможливості своєчасного виконання фінансових зобов'язань та ускладнило операційну діяльність. Ще одним наслідком є накопичення значної суми зобов'язань, оскільки Товариство не могло повноцінно здійснювати платежі та вести розрахунки з контрагентами.

В нинішній час законні органи управління повністю виконують свої функції, підприємство працює стабільно, настільки це можливо, враховуючи окремі фінансові наслідки (зокрема, історичні зобов'язання та питання, пов'язані з блокуванням рахунків), які залишаються предметом подальшого вирішення у правовому полі та фінансовому плануванні.

Управлінським персоналом Товариства здійснено низку заходів для підтримки та відновлення функціонування Товариства для забезпечення промисловості України бентонітовою продукцією.

Станом на теперішній час технологічна база АТ «Дашуківські бентоніти» зазнала значного зносу, та не дозволяє повністю забезпечувати видобуток глини. Саме тому Товариство залучає третіх сторін по договорах надання послуг з видобутку, що дозволяє забезпечити достатній рівень видобутку високоякісної бентонітової продукції. Зокрема за договорами підряду для забезпечення необхідних показників видобутку було залучено ПП «Норенко М.М.», для транспортування видобутої глини залучалося підприємство ТОВ «Енітранс». Такі дії керівництва дали змогу видобути 90,2 тис. тонн метричних глини у 2023 р.

З огляду на тривале блокування окремих аспектів фінансово-господарської діяльності, спричинене наслідками минулих рейдерських дій, АТ «Дашуківські Бентоніти» було вимушене шукати альтернативні механізми забезпечення безперервності виробництва та збереження своєї присутності на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Одним із ключових рішень стало передання в оренду частини виробничих приміщень та технологічного обладнання іншим підприємствам, здатним виконувати операції з переробки глини та випуску бентонітової продукції у відповідності до технічних стандартів Товариства. Таке рішення дало можливість забезпечення ринку України бентонітовою продукцією, попри неможливість повноцінного функціонування власних виробничих потужностей, збереження клієнтської бази та ділової репутації, мінімізуючи ризик відтоку покупців до конкурентів. Також це дало змогу забезпечення наявності товару на ринку, що є критично важливим у видобувній галузі, де зупинка виробництва швидко призводить до втрати частки ринку.

Компанія проводить постійну науково-дослідну роботу в сфері вивчення і поліпшення якості, розроблення нових видів висококонкурентної продукції, які здатні задовольнити зростаючі потреби ринку.

Упродовж звітнього періоду АТ «Дашуківські Бентоніти» здійснило широкий комплекс заходів, спрямованих на стабілізацію фінансового стану та зменшення обсягу накопичених зобов'язань. З огляду на тривалі наслідки блокування діяльності та ускладнений доступ до фінансових ресурсів, підприємство вжило активних дій для налагодження взаємодії з кредиторами та контрагентами.

Товариством було ініційовано переговори з ключовими партнерами метою яких є підписання угод про реструктуризацію боргових зобов'язань. Зокрема з окремими контрагентами, враховуючи об'єктивні обставини та тривалу співпрацю

з Товариством, ведеться робота по прийняттю рішення про прощення зобов'язань, що стане важливим кроком на шляху фінансової стабілізації.

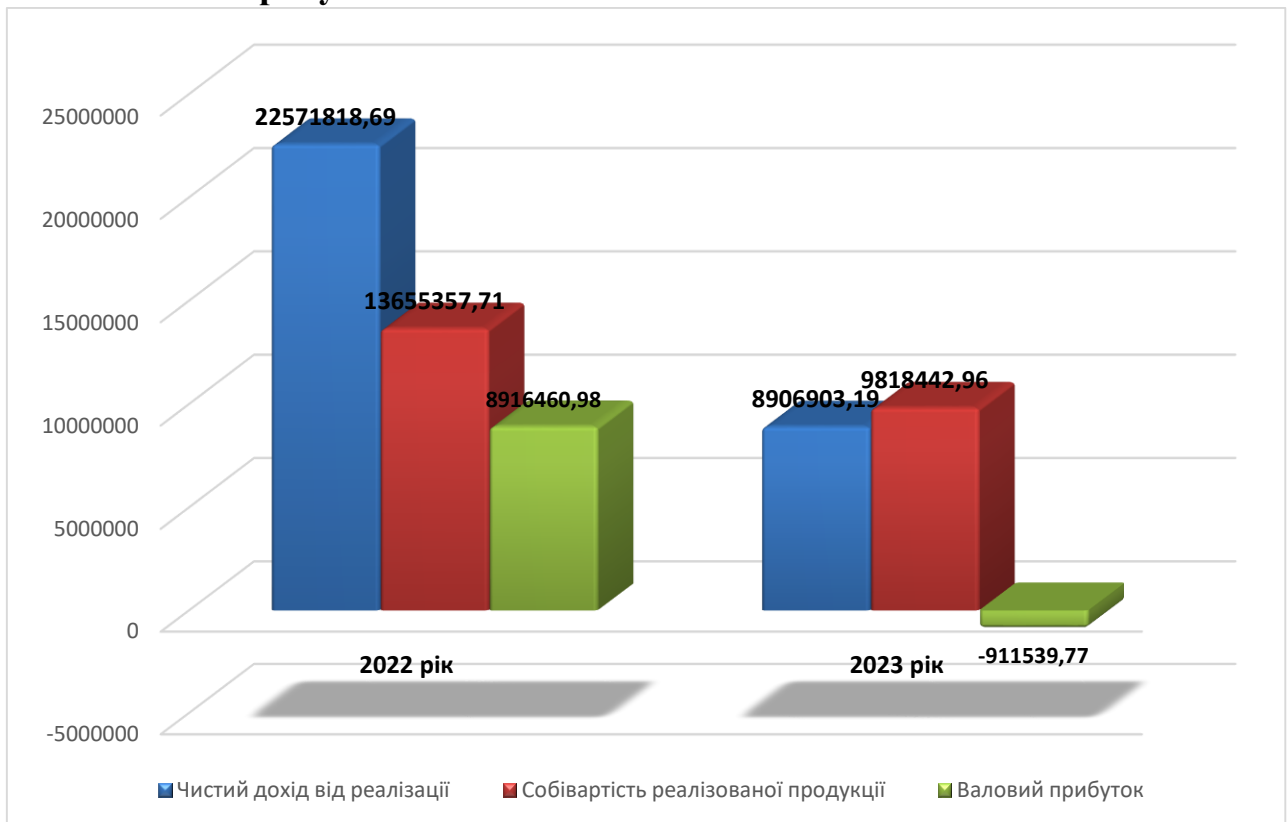
## 2. Результати діяльності

Основним напрямком діяльності Компанії є продаж бентонітових і палигорськітових глин в Україні

У наведеній нижче таблиці наведено чистий дохід та чистий фінансовий результат за 2023 рік.

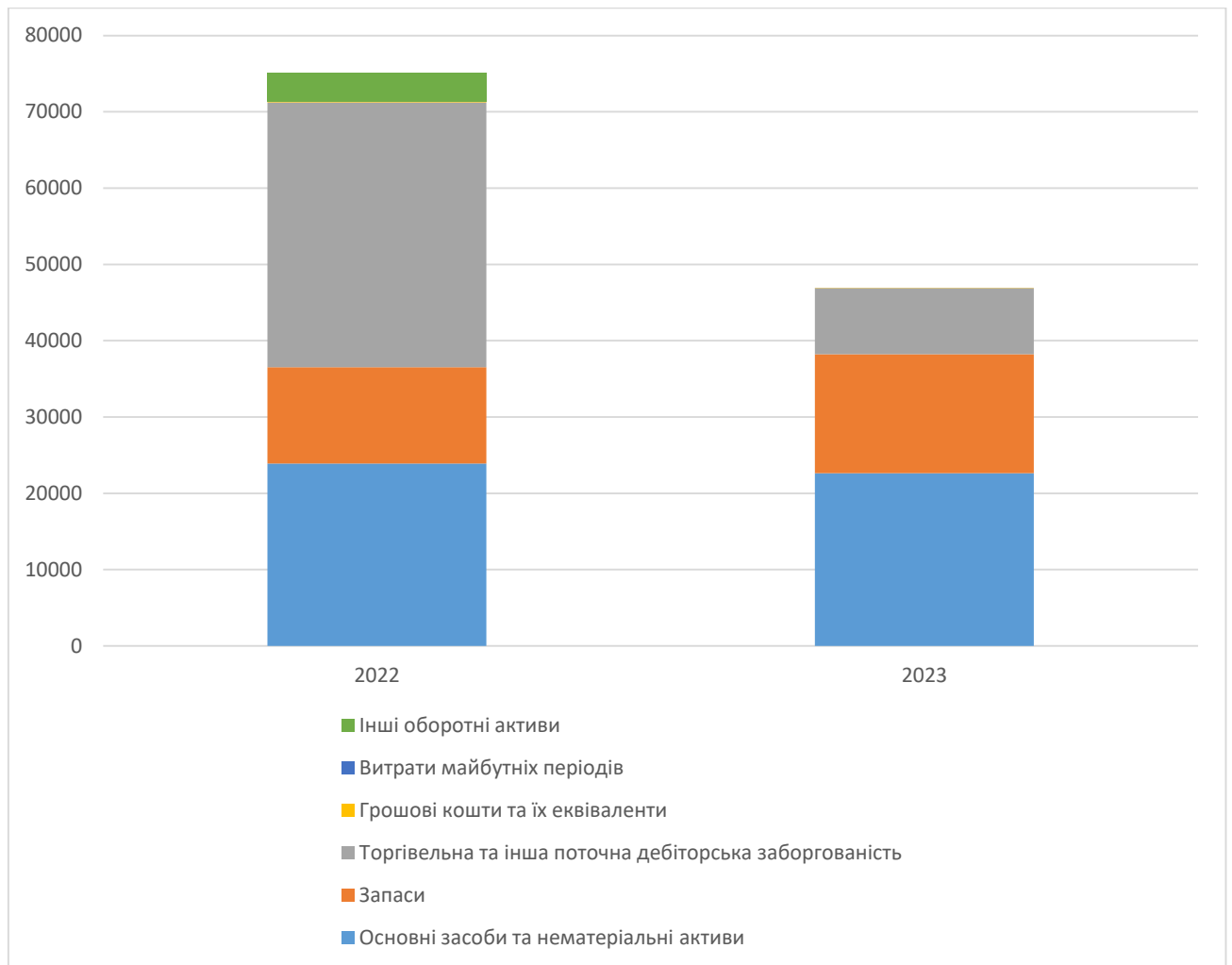
<i>в тис.грн.</i>	
<b>Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт та послуг)</b>	<b>Фінансовий результат</b>
8 906 903,19	(7 219 000,00)

### Валовий прибуток



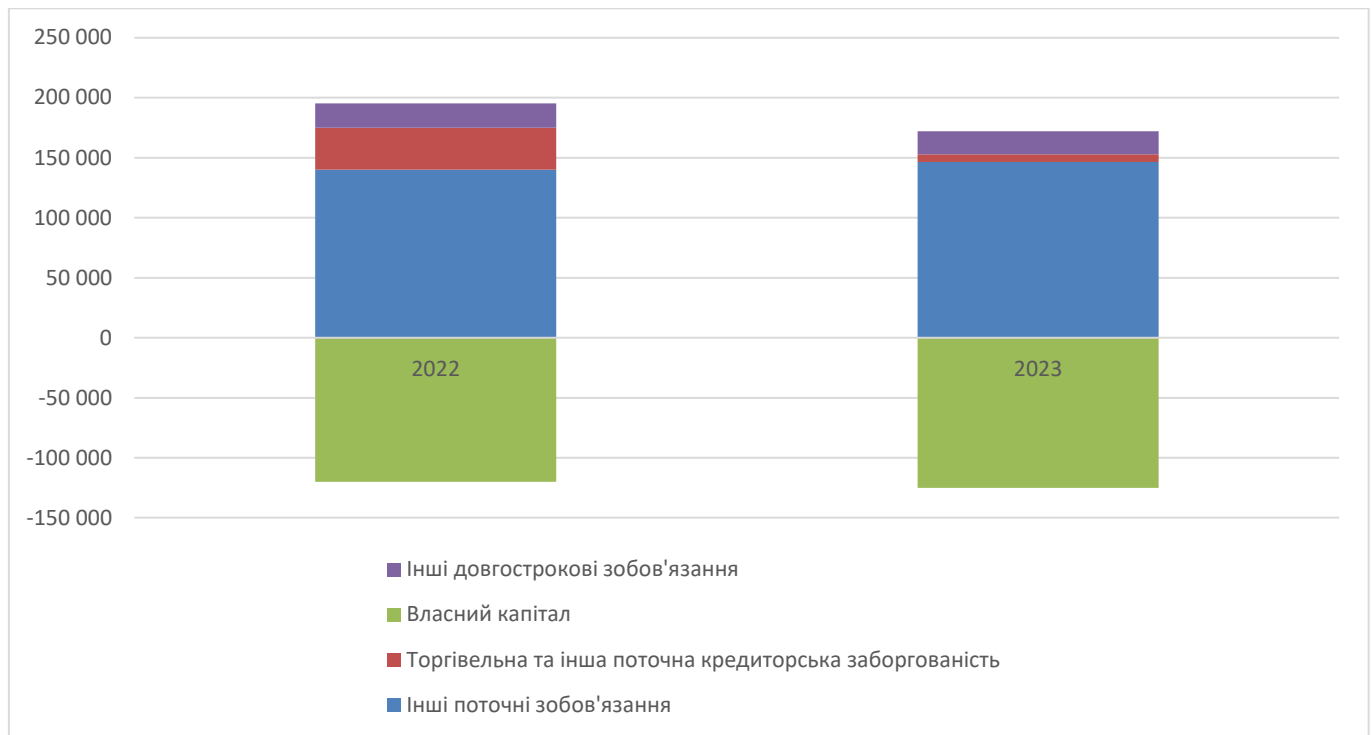
В 2023 році спостерігалось суттєве зниження суми валового прибутку, що було спричинено ускладненням ведення господарської діяльності, внаслідок блокування рахунків та вирішенням численних судових спорів, що виникли за наслідком здійснення рейдерського захоплення товариства у 2017-2018 рр.

**Структура активів** Товариства представлена наступним чином (дані представлені в тис. грн.):



В структурі активів Товариства на початок 2023 р переважає торгівельна та інша дебіторська заборгованість, що на 31 грудня 2022 року становили 34 738 тис. грн. Станом на кінець 2023 року показник торгівельна та інша дебіторська заборгованість значно зменшився до 8667 тис. грн. Також в структурі значну частку займають запаси, основні засоби та нематеріальні активи. Вартість запасів станом на кінець 2022 року становить 12631 тис. грн. (серед них вартість готової продукції - 10025 тис.грн.), на кінець 2023 року вартість запасів 15616 тис. грн. (готової продукції 13109 тис.грн.). Вартість основних засобів станом на кінець 2022 р. становить 21354 тис.грн., станом на 31.12.2023 р. – 20290 тис. грн. У структурі основних засобів значну частку становить вартість довгострокової оренди землі, що згідно МСФЗ 16 обліковується, як окремий об'єкт основних засобів, адже Товариство отримує контроль над об'єктом оренди та економічні вигоди від його використання.

**Структура пасивів Товариства** представлена наступним чином (дані представлені в тис.грн.):



У структурі пасиву підприємства протягом з 31.12.2022 р. по 31.12.2023 р. спостерігається суттєве домінування зобов'язань над власним капіталом. Власний капітал має стійко від'ємне значення, яке поглибилось з -120139 тис.грн станом на кінець 2022 році до -125169 тис.грн станом на 31.12.2023 року, що свідчить про накопичені збитки та недостатність власних джерел фінансування діяльності. Негативний капітал формує ризики фінансової стійкості та залежність від зовнішніх джерел залучення коштів.

У пасиві переважають поточні зобов'язання, які у 2023 році збільшилися до 146441 тис.грн (у порівнянні з 139951 тис.грн у 2022 році). Основна частина поточних зобов'язань формується за рахунок інших поточних зобов'язань, що продовжують зростати та створюють підвищене навантаження на ліквідність.

При цьому торговельна та інша поточна кредиторська заборгованість скоротилася з 35010 тис.грн до 6424 тис.грн, що свідчить про покращення розрахунків із постачальниками.

Довгострокові зобов'язання мають відносно невелику частку у структурі пасиву та демонструють незначне зниження — з 20289 тис.грн станом на 31.12.2022 року до 19 225 тис.грн. станом на 31.12.2023 року.

Загалом структура пасиву підприємства сигналізує про необхідністю вжиття заходів щодо відновлення власного капіталу та зменшення залежності від поточних кредиторів.

Такий стан пасиву вказує на підвищені ризики платоспроможності та потребує коригувальних управлінських рішень для стабілізації фінансової позиції підприємства.

### **3. Ліквідність і зобов'язання**

Ризик ліквідності – це ризик того, що Товариство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Товариства до

управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Товаристві ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Товариства.

Ліквідність Товариства забезпечується за рахунок оборотних коштів, а саме, грошові кошти, які надходять від покупців за товари, роботи та послуги.

Показники ліквідності	Нормативне значення	31.12.2022	31.12.2023
Коефіцієнт покриття	> 1	0,45	0,0007
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2-0,5	0,31	0,000006

Коефіцієнт покриття дає загальну оцінку ліквідності активів, показуючи, скільки гривень поточних активів підприємства припадає на одну гривню поточних зобов'язань. Якщо розглядати цей коефіцієнт в розрізі Компанії, то його показник свідчить про те, що підприємство може розглядатись як таке, що успішно функціонує та про можливість підприємства погашати поточні зобов'язання.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності показує, яка частина поточних (короткострокових) зобов'язань може бути погашена негайно.

Упродовж аналізованого періоду спостерігається суттєве погіршення показників ліквідності підприємства. Коефіцієнт покриття продовжує знижуватися та залишається значно нижчим за нормативне значення, що свідчить про недостатність оборотних активів для своєчасного виконання поточних зобов'язань. Водночас коефіцієнт абсолютної ліквідності демонструє різке падіння — його значення фактично наближаються до нуля, що вказує на відсутність доступних грошових коштів або їх еквівалентів.

Ключовим чинником, який справив критичний вплив на фінансовий стан підприємства, є блокування банківських рахунків. Унаслідок цього оборотні активи, передусім грошові кошти, втрачають свою ліквідність та не можуть бути використані для оперативного погашення зобов'язань.

Поточна ситуація формує високі ризики втрати. Було вчинено ряд управлінських дій спрямованих на стабілізацію фінансового стану, а саме було розглянуто можливості та проводиться активна робота для здійснення розблокування рахунків, проводиться дослідження можливості проведення реструктуризації поточних зобов'язань, залучення короткострокового фінансування, а також оптимізації структури оборотного капіталу.

#### 4. Екологічні аспекти

АТ «Дашуківські Бентоніти» здійснює видобуток бентонітових глин і усвідомлює високий рівень екологічної відповідальності, притаманний підприємствам добувної промисловості. Товариство дотримується вимог природоохоронного законодавства України, умов спеціальних дозволів на користування надрами та екологічних стандартів у сфері охорони навколишнього природного середовища.

Екологічна діяльність Компанії зосереджена на таких ключових напрямках:

- ✓ раціональне використання природних ресурсів та рекультивація земель;
- ✓ управління промисловими та побутовими відходами;
- ✓ контроль викидів в атмосферне повітря;
- ✓ енергоефективність процесів видобутку;
- ✓ підвищення екологічної культури працівників.

### ***Раціональне використання природних ресурсів і рекультивація земель***

Товариство веде господарську діяльність відповідно до затверджених програм раціонального використання надр та планів розвитку гірничих робіт. Особлива увага приділяється:

- дотриманню меж гірничого відводу;
- мінімізації порушення земель під час видобутку;
- проведенню технічної та біологічної рекультивації ділянок після завершення робіт;
- відновленню природного рельєфу та родючості ґрунту.

Товариство постійно контролює стан прилеглих територій.

### ***Управління відходами***

У процесі видобутку бентонітових глин утворюються виробничі та побутові відходи. Компанія забезпечує їх належний облік, зберігання та передачу відповідним спеціалізованим організаціям, що мають ліцензії на утилізацію або захоронення.

Основні заходи включають:

- ✓ передача відпрацьованих мастил, фільтрів, акумуляторів, шламів та інших небезпечних відходів лише ліцензованим операторам;
- ✓ організація на території підприємства пунктів збору вторсировини (макулатури, пластику, металу);
- ✓ запобігання неконтрольованому накопиченню промислових відходів у зоні кар'єру.

Товариство щороку оновлює та подає звітність щодо поводження з відходами відповідно до законодавчих вимог.

### ***Енергоефективність***

Товариство впроваджує енергоощадні заходи, спрямовані на зниження споживання електроенергії та палива, серед яких:

- ✓ заміна застарілих двигунів кар'єрної техніки на моделі з покращеними енергоекологічними характеристиками;
- ✓ модернізація систем освітлення з переходом на LED-технології;
- ✓ контроль за витратами палива транспортних засобів та впровадження регламентів економного водіння.

### ***Підвищення екологічної свідомості працівників***

Товариство проводить роботу з підвищення рівня екологічної культури персоналу через:

- періодичні інструктажі з охорони довкілля;

- ознайомлення працівників з екологічними вимогами та політиками підприємства;
- впровадження корпоративної практики сортування відходів;
- участь працівників у заходах з благоустрою та озеленення довколишніх територій.

Інформування персоналу щодо важливості відповідальної поведінки сприяє зниженню екологічних ризиків та формує культуру сталого мислення.

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

АТ «Дашуківські Бентоніти» формує свою діяльність на принципах соціальної відповідальності, безпеки та сталого розвитку персоналу. Підприємство забезпечує функціонування виробничих процесів завдяки професійній, згуртованій і досвідченій команді, що включає фахівців добувної промисловості, інженерно-технічних працівників, машиністів, робітників кар'єру та адміністративний персонал.

Компанія створює конкурентні умови праці, своєчасно виплачує заробітну плату та додаткові заохочення, спрямовані на підтримання високого рівня мотивації. Працівники, що відзначилися професійними результатами, отримують премії та інші види морального і матеріального заохочення.

Підприємство виконує вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» та забезпечує дотримання встановленого нормативу працевлаштування осіб з інвалідністю. АТ «Дашуківські Бентоніти» приділяє увагу створенню безбар'єрних умов та адаптації робочих місць відповідно до медичних рекомендацій.

### ***Охорона праці та промислова безпека***

З огляду на специфіку добувних робіт, питання охорони праці є одним із ключових напрямів соціальної політики підприємства. На Компанії діють:

- ✓ система управління охороною праці та промисловою безпекою;
- ✓ регулярні інструктажі, перевірка знань та навчання працівників;
- ✓ забезпечення персоналу засобами індивідуального захисту;
- ✓ контроль технічного стану обладнання, техніки та добувних ділянок;
- ✓ профілактичні медичні огляди працівників, зайнятих на роботах із підвищеним ризиком.

Компанія дотримується вимог екологічного та трудового законодавства щодо безпечних умов праці та мінімізації виробничих ризиків.

### ***Навчання та розвиток персоналу***

АТ «Дашуківські Бентоніти» підтримує професійний розвиток працівників, інвестуючи у:

- навчання з охорони праці та промислової безпеки;
- підвищення кваліфікації машиністів, водіїв, гірничих майстрів;
- участь інженерно-технічних спеціалістів у тематичних тренінгах, конференціях і галузевих заходах;
- програми стажування та наставництва для молодих спеціалістів.

Розвиток компетенцій персоналу є важливим елементом підвищення ефективності виробничих процесів та безпечного виконання робіт.

### ***Соціальні гарантії та умови праці***

Товариство дотримується вимог законодавства щодо організації праці та соціальних гарантій. На підприємстві діють Правила внутрішнього трудового розпорядку, Колективний договір, посадові інструкції та інші локальні акти, що регулюють взаємодію між працівниками та керівництвом.

Для покращення умов праці забезпечено:

- ✓ побутові приміщення для переодягання та відпочинку;
- ✓ кімнати прийому їжі;
- ✓ можливість доступу до питної води та засобів гігієни;
- ✓ належний санітарно-побутовий стан виробничих зон.

### ***Антикорупційні принципи та корпоративна етика***

Товариство дотримується політики нульової толерантності до корупції. Заборонено будь-які прояви хабарництва, недобросовісних практик або зловживань. Працівники ознайомлені з вимогами антикорупційного законодавства, а ділові відносини будуються виключно на принципах відкритості, чесності та відповідальності.

### ***Адаптація до зовнішніх викликів***

Компанія демонструє гнучкість у реагуванні на зовнішні фактори та ризики. У період карантинних обмежень, спричинених COVID-19, організовувалося дистанційне виконання адміністративної роботи та забезпечувалося дотримання санітарно-епідеміологічних вимог. У період повномасштабного вторгнення російської федерації забезпечено можливість гнучких режимів роботи для окремих категорій працівників, а виробничі процеси адаптовано до змін енергопостачання під час блекаутів.

## **6. Ризики**

Діяльність АТ «Дашуківські Бентоніти» пов'язана з низкою внутрішніх та зовнішніх факторів ризику, що можуть впливати на операційну стабільність, обсяги виробництва, логістику, ринки збуту та фінансові показники підприємства. Основні групи ризиків наведено нижче.

### ***Ресурсні та геологічні ризики***

- можливі зміни геологічної будови родовища та нерівномірність якості бентонітової сировини;
- ризик вичерпання окремих ділянок кар'єру або зменшення промислових запасів;
- коливання вологості та структурних характеристик глини, що впливають на стабільність виробничих параметрів;
- сезонні обмеження видобутку (опади, підтоплення, замерзання порід).

### ***Виробничо-технологічні ризики***

- ✓ збої в роботі технологічного обладнання;

- ✓ зношеність окремих елементів технічного парку та необхідність оновлення інфраструктури;
- ✓ перебої з електропостачанням та нестабільність енергосистеми, що впливають на безперервність виробництва;
- ✓ ризики зупинки виробництва через аварії, пожежі або техногенні інциденти.

### ***Логістичні та інфраструктурні ризики***

- обмежений доступ до портової інфраструктури через воєнні дії;
- збільшення залежності від автомобільних та залізничних перевезень і ризики затримок;
- зростання вартості логістики та збої в ланцюгах поставок сировини й готової продукції;
- ризики припинення чи обмеження роботи суміжних виробництв (дистриб'юторів, споживачів у металургії, бурінні, агросекторі).

### ***Ринкові та комерційні ризики***

- коливання попиту на бентонітову продукцію з боку ключових галузей: металургії, енергетики, будівництва;
- поява нових конкурентів або альтернативних матеріалів;
- зміна цін на ринках бентонітів, що впливає на маржинальність;
- ризики втрати окремих клієнтів через економічні труднощі або логістичні обмеження.

### ***Фінансово-економічні ризики***

- ✓ інфляційний тиск та зростання собівартості видобутку;
- ✓ ризик коливання валютного курсу під час закупівлі обладнання чи реалізації продукції на експорт;
- ✓ обмеження доступу до фінансування у період високої макроекономічної нестабільності;
- ✓ затримки оплат з боку контрагентів та підвищений кредитний ризик.

### ***Екологічні та регуляторні ризики***

- посилення природоохоронних вимог до видобувної діяльності;
- необхідність додаткових інвестицій у рекультивацію та екологічний моніторинг;
- ризик призупинення робіт через недотримання нормативів або нові вимоги державних органів;
- відповідальність за порушення екологічного законодавства.

### ***Соціально-політичні та воєнні ризики***

- безпосередній вплив воєнних дій на логістичні маршрути та інфраструктуру;
- ризики мобілізації персоналу та дефіциту кваліфікованих кадрів;
- загрози перебоїв у роботі постачальників і споживачів, розташованих у ризикових регіонах;

Підприємство постійно здійснює моніторинг цих ризиків, впроваджує заходи для їх мінімізації, оптимізує виробничі та логістичні процеси та підтримує належний рівень операційної стійкості.

## **7. Дослідження та інновації**

АТ «Дашуківські Бентоніти» є виробником високоякісної бентонітової продукції, що застосовується у промисловості, агросекторі, металургії, бурінні, екологічних технологіях та будівництві. Для забезпечення стабільної якості, розширення асортименту та впровадження інноваційних рішень підприємство активно здійснює науково-технічні дослідження.

Основні напрями роботи та інструменти в цьому блоці:

### ***Розробка та вдосконалення продуктів***

- ✓ аналіз мінералогічного складу сировини та фізико-механічних властивостей бентонітових глин;
- ✓ дослідження поведінкових характеристик продуктів залежно від способів активації;
- ✓ розробка та тестування нових марок бентонітів для різних промислових застосувань (ливарне виробництво, бурові розчини, екологічні сорбенти, грануляти для АПК).

### ***Дослідження ефективності застосування продукції***

- визначення оптимальних технологічних параметрів використання бентонітів для конкретних галузей;
- вивчення впливу бентонітових матеріалів на якість кінцевої продукції замовника;
- оцінка технологічної, економічної та екологічної ефективності застосування різних типів бентонітів.

### ***Контроль якості та технологічні процеси***

- ✓ постійний лабораторний контроль хімічних, гранулометричних і фізико-механічних характеристик;
- ✓ дослідження стабільності продуктів у різних умовах зберігання та транспортування;
- ✓ контроль технологій активації та модернізація виробничих процесів для підвищення якості.

## **8. Фінансові інвестиції**

Станом на 31 грудня 2023 року АТ «Дашуківські Бентоніти» не здійснювало фінансових інвестицій.

## 9. Корпоративне управління

Товариство дотримується основних принципів Кодексу корпоративного управління та впроваджує їх у межах, що відповідають масштабам діяльності, організаційній структурі та специфіці функціонування управління АТ «Дашуківські Бентоніти».

Окремі положення Кодексу не застосовуються або застосовуються частково з огляду на те, що Товариство має обмежену кількість працівників та спрощену систему управління. Зокрема, не впроваджено створення окремих комітетів (аудиторського, винагород, з призначень), оскільки їх функції ефективно виконуються безпосередньо керівництвом у межах чинних посадових обов'язків.

Крім того, окремі процедури корпоративного управління перебувають на етапі поетапного впровадження та будуть реалізовані з урахуванням змін законодавства, фінансових можливостей та доцільності для діяльності управління.

Відхилення від окремих положень Кодексу не впливають негативно на прозорість управління, прийняття управлінських рішень та дотримання прав зацікавлених сторін.

Система корпоративного управління АТ «Дашуківські Бентоніти» спрямована на забезпечення стабільності, прозорості та безперервності діяльності підприємства в умовах складного юридичного та фінансового середовища. Після наслідків рейдерського втручання 2016–2018 років Товариство посилило корпоративний контроль, удосконалила процедури взаємодії з партнерами й державними органами та впровадила додаткові механізми внутрішньої безпеки.

### ***Органи корпоративного управління та їх діяльність:***

*Загальні збори акціонерів.* Загальні збори акціонерів є вищим органом управління Компанії. **У 2023 році загальні збори акціонерів не проводилися**, з огляду на триваючі юридичні обставини, фінансові обмеження та необхідність зосередження на стабілізаційних заходах. Необхідні рішення в цей період приймалися у межах повноважень інших органів корпоративного управління відповідно до Статуту.

*Наглядова рада.* Наглядова рада забезпечує контроль за дотриманням стратегічних напрямків, корпоративних процедур та фінансової дисципліни. З урахуванням історичних загроз та ризиків повторних рейдерських посягань, Наглядова рада посилила моніторинг корпоративних прав, реєстраційних дій та юридичного статусу активів. Наглядова рада Товариства складається з наступних осіб: Кирилов Юрій Геннадійович, Нікітін Володимир Андрійович, Криволап Костянтин Олегович.

*Виконавчий орган.* Виконавчий орган відповідав за організацію операційної діяльності в умовах частково заблокованої інфраструктури та обмеженого доступу до фінансових ресурсів. Основні акценти роботи у 2023 році були зміщені на:

- пошук альтернативних моделей ведення діяльності, включно з переданням частини техніки та приміщень в оренду для забезпечення ринку бентонітовою продукцією;
- проведення переговорів з контрагентами щодо реструктуризації та можливого прощення боргових зобов'язань;
- стабілізацію фінансових потоків та зменшення обсягу історичних зобов'язань;
- підтримання виробничої інфраструктури у робочому стані.

## Принципи корпоративного управління

АТ «Дашуківські Бентоніти» у своїй діяльності керується такими ключовими принципами:

- **Прозорість і підвітність** — ведення діяльності з дотриманням вимог законодавства, забезпечення відкритих механізмів управління.
- **Відповідальність і законність** — суворе дотримання корпоративних процедур та контроль за повноваженнями посадових осіб.
- **Захист корпоративних прав** — активні заходи для недопущення повторних рейдерських втручань, захист активів і реєстраційних даних.
- **Стійкість і розвиток** — прийняття рішень з урахуванням довгострокової ефективності та безпеки підприємства.

У 2023 році система корпоративного управління АТ «Дашуківські Бентоніти» була зосереджена на забезпеченні безперервності діяльності, мінімізації юридичних та операційних ризиків та збереженні контролю над ключовими активами.

Попри складні умови, підприємству вдалося зберегти управлінську цілісність, зміцнити корпоративну безпеку та підготувати основу для подальшої стабілізації і розвитку.

## 10. Перспективи розвитку

Під час стратегічного планування діяльності підприємство враховує всі ризики, пов'язані з забезпеченням сталого розвитку у видобувній галузі, в тому числі ресурсні, логістичні, виробничі та ринкові.

Попри виклики, спричинені повномасштабною військовою агресією російської федерації, підприємство продовжує стабільно діяти. Обсяги реалізації та поставок продукції скоротилися порівняно залишаються, як і в довоєнний період. На найближчу перспективу АТ «Дашуківські Бентоніти» планує:

- збільшення обсягів виробництва та переробки сировини;
- розширення асортименту інноваційних бентонітових матеріалів;
- модернізацію технічного забезпечення видобутку та активації;
- відновлення співпраці з міжнародними партнерами;
- вихід на нові сегменти ринку, зокрема екологічні та енергетичні рішення.